



Η τεχνογνωσία που έχουμε αναπτύξει στο πεδίο των ναυπηγήσεων αποτελεί ένα από τα ισχυρά χαρακτηριστικά μας

Με μακρά παράδοση στη ναυτιλία, που ξεπερνά τον ενάμιση αιώνα, η οικογένεια Ιγγλέση αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα της διαχρονικής συνέπειας και της προσαρμοστικότητας του ελληνικού ναυτιλιακού επιχειρείν. Σε μια περίοδο γεωπολιτικής αστάθειας και μεταβαλλόμενων ισορροπιών στην οικονομία και στις ναυλαγορές, ο κ. Γιάννης Ιγγλέσης, επικεφαλής της νεοσύστατης J.H.I. Steamship Co., μιλά αποκλειστικά στα *Ναυτικά Χρονικά* για τις αλλαγές στην οικογενειακή επιχείρηση, τις κρίσιμες συνέργειες που διατηρούνται, την εμπειρία του από τη συνεργασία με τα ιαπωνικά ναυπηγεία, καθώς και για τις σύγχρονες προκλήσεις που αντιμετωπίζει μια ναυτιλιακή εταιρεία με όραμα και στρατηγική μακροχρόνιας προοπτικής. Η συνέντευξη που ακολουθεί αποτυπώνει τη μετάβαση σε ένα νέο εταιρικό σχήμα, με έμφαση στις θεμελιώδεις αξίες της αξιοπιστίας, της τεχνολογικής προσαρμογής και της επένδυσης στο ανθρώπινο κεφάλαιο.

Συνέντευξη του Γιάννη Ιγγλέση, President/Director της Samos Steamship Co. & επικεφαλής της J.H.I. Steamship Co.,

στον Γιάννη Θεοδωρόπουλο

Προέρχεστε από μια παραδοσιακή ναυτιλιακή οικογένεια, με ιστορία πέντε γενιών στη ναυτιλία. Ποιοι οι λόγοι που οδήγησαν στις αλλαγές στην οικογενειακή επιχείρηση και στην ανεξάρτητη πορεία, ιδιαίτερα σε μια περίοδο γεωπολιτικής και οικονομικής αστάθειας;

Η οικογένεια Ιγγλέση δραστηριοποιείται με επιτυχία στη ναυτιλία πέραν των 150 χρόνων και διαθέτει ισχυρή και συσσωρευμένη τεχνογνωσία ναυτιλιακής διαχείρισης. Με το πέρασμα των χρόνων, το δίλημμα που έχει να αντιμετωπίσει κάθε οικογενειακή επιχείρηση είναι η μετατροπή της δομής και η υιοθέτηση corporate structure, με συγκεκριμένους ρόλους σε καθένα από τα μέλη της οικογένειας ή οι αλλαγές και η διατήρηση μιας hands-on approach στη διοίκηση της επιχείρησης, με την υιοθέτηση όλων των κανόνων που επιβάλλουν οι σύγχρονες μορφές διοίκησης. Με την είσοδο της πέμπτης γενιάς της οικογένειας στην οικογενειακή επιχείρηση, η επιλογή που έγινε από κοινού με τα άλλα μέλη της οικογένειάς μας είναι η δεύτερη. Πρόκειται για επιλογή που διασφαλίζει τη

συνέχεια και την ομαλή μετάβαση στα νέα εταιρικά σχήματα που δημιουργήθηκαν, αφού η Samos Steamship Co., η κοινή οικογενειακή μας επιχείρηση, συνεχίζει τη λειτουργία της, τιμώντας τις συμφωνίες που έχουμε συνομολογήσει με τους ναυλωτές των πλοίων. Η αξιοπιστία αποτελεί, διαχρονικά, στοιχείο της ταυτότητάς μας και αδιαπραγμάτευτο κανόνα στη λειτουργία μας, όπως αναγνωρίζουν οι μακροχρόνιοι συνεργάτες μας. Η συντονισμένη προσπάθεια, οι παράλληλοι στόχοι και η μακροχρόνια εύρυθμη οικογενειακή συνεργασία, μας επιτρέπουν να συνεχίσουμε αμφότεροι, διατηρώντας συνέργειες με σημαντικές οικονομίες κλίμακος σε πολλούς τομείς, ενώ σε βάθος χρόνου και μετά την ολοκλήρωση των υποχρεώσεων που έχουν αναλάβει, τα πλοία θα περάσουν υπό τη διαχείριση των νέων σχημάτων, που έχουν δημιουργηθεί από τους δύο ισότιμους εταίρους της Samos Steamship Co., στη δική μας περίπτωση στην J.H.I. Steamship Co. Να έρθω όμως στο δεύτερο σκέλος του ερωτήματός σας. Όπως και εσείς αντιλαμβάνεστε, οι αλλαγές σε μια οικογε-



νειακή επιχείρηση αποτελούν στρατηγική επιλογή, που δεν καθορίζεται κατά κύριο λόγο από συνθήκες του εξωτερικού περιβάλλοντος. Άλλωστε, η γεωπολιτική και οικονομική αστάθεια είναι ο κανόνας για τη ναυτιλία. Πιθανόν στις μέρες μας να είναι εντονότερη, όμως δεν είναι ο παράγοντας που θα καθορίσει το όραμά μας ή την επιθυμία μας για πρόοδο και εξέλιξη των ναυτιλιακών μας δραστηριοτήτων. Στην J.H.I. Steamship Co., θα συνεχίσουμε την οικογενειακή παράδοση σε όλα τα πεδία λειτουργίας της επιχείρησης, αναπτύσσοντας συστήματα που διασφαλίζουν τα υψηλότερα πρότυπα απόδοσης στους τομείς της ασφάλειας, της ποιότητας και της προστασίας του περιβάλλοντος και ικανοποιούν πλήρως τις προσδοκίες και τις απαιτήσεις των ναυλωτών μας.

Η οικογενειακή επιχείρηση Samos Steamship Co., ιδιαίτερα τις τελευταίες δεκαετίες, στηρίζει την επιχειρηματική στρατηγική στις ναυπηγήσεις πλοίων. Ποια θα είναι η δική σας επιχειρηματική στρατηγική;

Η ανάπτυξη που στηρίζεται σε ποιοτικά

πλοία τα οποία ναυπηγούνται για λογαριασμό μας, με αυστηρές προδιαγραφές που συμφωνούμε με τα ναυπηγεία, υπήρξε τις τελευταίες δεκαετίες βασική στρατηγική της οικογενειακής επιχείρησης και θα συνεχίσει να είναι στρατηγική της J.H.I. Steamship Co. Θα έλεγα, μάλιστα, ότι η τεχνογνωσία που έχουμε αναπτύξει στο πεδίο των ναυπηγήσεων αποτελεί ένα από τα ισχυρά χαρακτηριστικά μας. Αυτή τη στιγμή το ναυπηγικό πρόγραμμα της J.H.I. Steamship Co. περιλαμβάνει τη ναυπήγηση τεσσάρων πλοίων, ενός Aframax, ενός Kamsarmax και δύο Capesizes, στα ιαπωνικά ναυπηγεία Oshima, Sumitomo και NSY/JMU αντίστοιχα, με τα οποία διατηρούμε μια μακροχρόνια σχέση συνεργασίας και εμπιστοσύνης. Τα πλοία αναμένεται να παραδοθούν στο τέλος του 2025 και στις αρχές του 2026 τα πρώτα δύο και στο τέλος του 2026 τα δύο Capesizes.

Από τις ετήσιες έρευνες των Ναυτικών Χρονικών για την ακτινογραφία του ελληνόκτητου στόλου, προκύπτει ένα μειωμένο ενδιαφέρον για νεοναυπηγήσεις στα ιαπωνικά ναυπηγεία. Εσείς για ποιους

λόγους συνεχίζετε να επενδύετε στα ιαπωνικά πλοία;

Παρακολουθώ με ενδιαφέρον τις έρευνες που πραγματοποιείτε στα *Ναυτικά Χρονικά* και διαπιστώνω και εγώ την τάση στην οποία αναφέρεστε. Από την άλλη πλευρά, από τη μελέτη των στοιχείων αυτών των ερευνών, διαπιστώνω την ισχυρή θέση που κατέχουν τα ιαπωνικά ναυπηγεία στην ποιότητα των πλοίων που ναυπηγούν, τη μεγάλη παράδοση στην κατασκευή κυρίως bulk carriers και δεξαμενόπλοιων, αλλά και την υψηλότερη ανθεκτικότητά τους στη διάρκεια του χρόνου, άρα και την ελαφρά υψηλότερη αξία μεταπώλησής τους. Θα έλεγα ότι αυτό που ανέκαθεν χαρακτήριζε την ιαπωνική ναυπηγική βιομηχανία είναι η ποιότητα και η συνέπεια, αξίες που υπερασπίζονται οι Ιάπωνες και παραμένουν αμετάβλητες και αδιαπραγμάτευτες μέχρι και σήμερα. Αυτό το γεγονός εξηγεί και την 70χρονη αδιάσπαστη σχέση μεταξύ Ιαπώνων ναυπηγών και Ελλήνων πλοιοκτητών, η οποία αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα διεθνούς συνεργασίας στην καλύτερη εκδοχή της.

Η οικογενειακή εταιρεία μας, Samos Steamship Co., έχει κατασκευάσει περισσότερα από 40 πλοία σε όλα τα μεγάλα ιαπωνικά ναυπηγεία και αυτή η σχέση συνεχίζει να ευδοκιμεί. Είχα το προνόμιο να βιώσω αυτή τη συνεργασία για πάνω από 25 χρόνια και να έχω ισχυρή άποψη για όλα τα παραπάνω. Σε ό,τι μας αφορά, είμαστε απόλυτα ικανοποιημένοι από τη μέχρι σήμερα εμπειρία συνεργασίας μας με τα ιαπωνικά ναυπηγεία σε κάθε πτυχή της. Βεβαίως, πάντοτε, πριν από οποιαδήποτε επενδυτική απόφαση, είναι αναγκαίο να επανεξετάζονται όλα τα δεδομένα και φυσικά τα πλεονεκτήματα και τα μειονεκτήματα που δίνει η κάθε επιλογή. Με τις μέχρι σήμερα συνθήκες, επιβεβαιώνεται η επιλογή μας για τοποθέτηση παραγγελιών στην Ιαπωνία.

Ποια είναι η εκτίμησή σας για την επίπτωση που θα έχουν οι γεωπολιτικές εξελίξεις στην επιλογή των ναυτιλιακών επιχειρήσεων για τη ναυπήγηση των πλοίων τους;

Για τις επιχειρήσεις που δεν εφαρμόζουν μια ευκαιριακή προσέγγιση στις επενδύσεις τους, η ναυπήγηση πλοίου είναι σοβαρή επενδυτική απόφαση με

Your link to the future of shipping.

Equipment representatives and suppliers

Integrated after sales support services

Retrofitting

Digitalization solutions

Naval Ship Technologies

www.oceanking.gr





μακροχρόνιο ορίζοντα, που προϋποθέτει την εκτίμηση οικονομικών, πολιτικών και γεωστρατηγικών παραγόντων και των τάσεων της αγοράς, η οποία απαιτεί σημαντική τεχνογνωσία, καθώς περιλαμβάνει πολλά στάδια μέχρι τη στιγμή της τοποθέτησης της παραγγελίας, αλλά και στενή παρακολούθηση στο στάδιο της υλοποίησής της. Κατά συνέπεια, για το μεγαλύτερο ποσοστό των επιχειρήσεων, που υιοθετούν την παραπάνω προσέγγιση, οι γεωπολιτικές εξελίξεις –στην περίπτωση μας οι δασμοί στα πλοία κινεζικής ναυπήγησης και η ένταση μεταξύ ΗΠΑ και Κίνας– είναι παράγοντες που λαμβάνονται υπόψη, για να εκτιμηθούν οι επιπτώσεις τους, δεν αρκούν όμως για να επαναπροσανατολίσουν την κατεύθυνση που ιστορικά ακολουθούν.

Σε βραχύ χρονικό ορίζοντα, πιθανόν να υπάρξουν ευνοημένοι, όπως η ναυπηγική βιομηχανία της Ιαπωνίας και της Νότιας Κορέας, στη συνέχεια όμως οι βασικοί παράγοντες που καθορίζουν διαχρονικά την απόφαση για την επιλογή ενός ναυπηγείου θα εξακολουθήσουν να επικρατούν στη λήψη της απόφασης.

Η επιλογή για συνέχιση της παρουσίας σας στο Λονδίνο, σε μια εποχή που η παρουσία των ελληνόκτητων επιχειρήσεων εκεί τείνει να είναι μειούμενη, είναι αξιοσημείωτη.

Μπορείτε να μας μιλήσετε για τα πλεονεκτήματα που δημιουργεί η βάση σας στο Λονδίνο;

Όπως σας ανέφερα και παραπάνω, στην πορεία της η οικογενειακή επιχείρηση έχει αναπτύξει μακροχρόνιες σχέσεις συνεργασίας και εμπιστοσύνης με σημαντικούς ναυλωτές, επενδύοντας στην αξιοπιστία, στην ποιότητα των υπηρεσιών και στην ανταπόκριση στις απαιτήσεις που έχει η κάθε ναύλωση. Στην προσπάθεια αυτή, καθοριστικός παράγοντας υπήρξε η εδώ και πολλές δεκαετίες ισχυρή παρουσία μας στο Λονδίνο, μέσω της εταιρείας Alberta Shipbrokers, η οποία δίνει τη δυνατότητα της άμεσης επικοινωνίας με τους ναυλωτές, αλλά και με τους άλλους stakeholders της επιχείρησης. Κατανοώ ότι με το πέρασμα του χρόνου η σημασία του Λονδίνου βαίνει μειούμενη, ωστόσο εξακολουθεί να αποτελεί σημαντικό ναυτιλιακό κέντρο και η παρουσία μας εκεί θα συνεχιστεί. Πιστέψτε με, ακόμα και στη σημερινή εποχή της ταχύτητας της πληροφορίας, η άμεση επαφή που εξασφαλίζει η παρουσία στο Λονδίνο εξακολουθεί να αποτελεί αξιοσημείωτο πλεονέκτημα.

Ποιες θεωρείτε τις μεγαλύτερες προκλήσεις που αντιμετωπίζει σήμερα μια ναυτιλιακή επιχείρηση;

Για κάθε ναυτιλιακή επιχείρηση που έχει

μακροχρόνιο ορίζοντα και δεν καθορίζει τις επιλογές της αποκλειστικά από τις σειρήνες που μπορεί να εμφανίζει μια βραχυχρόνια και ευκαιριακή προσέγγιση, η μεγαλύτερη πρόκληση είναι ο τρόπος με τον οποίο θα ενσωματώσει και θα αξιοποιήσει τις δυνατότητες που δίνει η τεχνολογική εξέλιξη σε όλα τα επίπεδα λειτουργίας της. Επίσης, το πώς θα αναπτύξει την τεχνολογική νοημοσύνη της και πώς θα δημιουργήσει την υποδομή για βέλτιστη λήψη αποφάσεων σε στρατηγικό αλλά και σε λειτουργικό επίπεδο.

Μπροστά σε αυτό το τοπίο που διαμορφώνεται με την αδιάκοπη, εκθετική εξέλιξη των τεχνολογικών εφαρμογών και των δυνατοτήτων που μπορούν να δώσουν στην επιχείρηση, κρίσιμος παράγοντας είναι οι συνεργασίες που αναπτύσσει η επιχείρηση και οι δυνατότητες που προσφέρουν για συνέργειες. Δεν αρκεί η τυπική σχέση προμηθευτή και αγοραστή, αλλά απαιτείται μια ουσιαστική σχέση συνεργασίας, που θα είναι αμφίδρομος κέρδους, τόσο για τον πάροχο των τεχνολογικών εφαρμογών, που θα τις προσαρμόσει στις ανάγκες της ναυτιλιακής επιχείρησης, όσο και για την ίδια την επιχείρηση, που θα τις αξιοποιήσει. Η ταχύτητα εξέλιξης καθιστά αυτό το στοιχείο καθοριστικό για την ικανότητα αξιοποίησης των ευκαιριών και ανταπόκρισης στις προκλήσεις.

Σε αυτή την πορεία, ο ρόλος του ανθρώπινου δυναμικού της επιχείρησης είναι καθοριστικός, και δεν αναφέρομαι μόνο στους εργαζομένους στα γραφεία της επιχείρησης, αλλά και στα στελέχη των πλοίων. Η προσπάθεια για προσέλευση και διατήρηση στις τάξεις της επιχείρησης ποιοτικού ανθρώπινου δυναμικού, με υψηλό επίπεδο ανταποδοτικότητας, που ταυτίζει την προσωπική του ανάπτυξη με την ανάπτυξη της επιχείρησης και διαθέτει τα αναγκαία προσόντα και τις απαραίτητες ικανότητες, στις οποίες συμπεριλαμβάνω την τεχνολογική νοημοσύνη και την ικανότητα διαχείρισης των δεδομένων, αποτελεί τη δεύτερη μεγάλη πρόκληση, η οποία συμβαδίζει με αυτή της αξιοποίησης της τεχνολογικής εξέλιξης, σε σημαντικό βαθμό μάλιστα την καθορίζει. Γι' αυτούς τους λόγους, στην J.H.I. Steamship Co. επενδύουμε πόρους, άοκνη εργασία και προσπάθεια, για να πετύχουμε τα επιθυμητά αποτελέσματα και στις δύο αυτές προκλήσεις.



YOUR BUSINESS OUR OBSESSION

Always obsessed with the sea, with the vessels that travel the sea.
Obsessed with doing everything we need to do
to keep your business safely, efficiently, on the move.

f r a n m a n