

Samos Steamship focuses in a distinctive corporate structure investing on advanced technologies and long term partnerships

In a continuous changing and intensive shipping landscape where all technological solutions that are applied require highly qualified personnel, Samos Steamship reinforces its human force with continuous training and incentives. In the interview that follows Ioannis & Antonis Inglessis, Directors of Samos Steamship, a company that is involved in shipping from 1965, mark that the continuation of Greek maritime tradition can only be achieved by excellent qualified personnel and seafarers and describe the company's strategies for operational efficiency and strategic partnerships.



Mr. Yiannis I. Inglessis, Director of Samos Steamship

- What are the values and principles that represent yourself and your company in Greek shipping?

- (Replied by Yiannis Inglessis)

A company's values and principles, if faithfully observed, shape its distinct mark, its special identity, characterizing all its business moves, however big or small, and attracting partners with a similar professional ethos. We believe in honesty, straightforwardness, decency, intensive teamwork and constant change that allows us to adapt to the ever-changing needs of the shipping market. Let me

alternative fuels are not widely available in sufficient quantities to provide significant advantages.

In parallel, geopolitical tensions, rising labour costs, global supply chain disruptions, and increased demand for raw materials have caused unprecedented spikes in the prices of newbuild vessels. This has slowed new investments due to the high associated costs. Shipping management companies must decide, given these challenges, how to position themselves strategically and safely within the industry to secure future profitability and competitiveness.

Investment in Efficient Technologies

One way to achieve economies of scale is by investing in advanced technologies. This includes:

- High-efficiency internal combustion engines.
- Advanced fuel consumption monitoring systems.
- Modern navigation and ship tracking systems.
- High-frequency telemetry data collection systems.

Such investments are made at the corporate level and aim to optimize resources across the fleet.

Reducing Cost per Unit of Transported Cargo Another approach involves lowering the cost per unit of transported cargo, which is primarily achieved by increasing the capacity of vessels. Larger ships allow shipping companies to reduce operational costs per unit, as these costs do not rise proportionally with the ship's size. Expenses related to fuel, crew, and ship maintenance per ton of transported cargo are also reduced.

Enhanced Bargaining Power

A company implementing economies of scale gains stronger bargaining power. Companies managing a larger fleet are better positioned to negotiate favourable terms for fuel prices, agency fees, classification society contracts, and vessel purchases compared to smaller companies.

Synergies and Strategic Partnerships

Relying solely on individual efforts has proven to be an expensive and inefficient strategy in an environment of rising costs. Instead, focusing on creating synergies fosters mutually beneficial, long-term partnerships. The company actively seeks new strategic partners with expertise in areas where development is desired, while maintaining established collaborations based on years of trust and consistent performance.

- Shipping is a capital-intensive sector which demands substantial investment at every stage of the market cycle. Have you explored alternative ways of finance (equity funds, financial markets, leasing, etc) to allocate capital for your company's investments?

- (Replied by Yiannis Inglessis)

Today, there are numerous financing tools available, each with its associated costs. We evaluate both the cost of capital and the percentage of financing provided to assess new investment tools beyond traditional bank financing. The overall expansion strategy, and particularly the decision to increase the number of vessels in the fleet, determines the need for and extent of utilizing new financing options, such as leasing or participation of funds in the company's equity. We always carefully examine the terms of the various financing tools and, in addition to traditional bank financing, have occasionally made use of leasing.

insist a little more on teamwork. We actively promote collaboration between people with different backgrounds and skills from the different departments of our company. A company should welcome new ideas that will help it achieve its goals, regardless of who contributes them. But no matter how good an idea is, it can be made even better and easier to implement when it becomes the subject of collective processing. Be that as it may, we do not hesitate to recognize the contributions of single individuals that have been instrumental in the development of our distinctive corporate culture. Thus, in our shipping family, we will never forget the enormous contribution of executives, such as Captain Maroulis or our Chief Engineer Dimitris Probonas, both for their deep knowledge of the shipping industry that they shared with us, as well as - if not mainly - for the enormous importance they attached to "fair play". Besides, our long contact with Japanese culture, as our fleets have been built for the most part in Japanese yards, has brought us into contact with values such as respect for company hierarchy, courtesy and modesty.

- What are your company's strategies in the fields of economies of scale, diversification of your fleet and partnerships in order to strengthen your company's competitive advantage in a changing shipping environment?

- (Replied by Yiannis Inglessis)

Economies of Scale in Shipping: Strategies for Cost Efficiency and Growth

The term "economies of scale" refers to strategies employed by a company—in this case, a shipping company—to gain benefits through synergies. These strategies aim to reduce operational costs while simultaneously increasing the size of the managed fleet or the number of owned vessels.

The current legal framework governing shipping, both at the European and global levels, focuses on reducing emissions and, consequently, the consumption of fossil fuels by the existing fleet. It encourages the adoption of new technologies and alternative fuels. However, these technologies are not yet mature, and

Η Samos Steamship εστιάζει σε μια ξεχωριστή εταιρική δομή επενδύοντας σε προηγμένες τεχνολογίες και μακροπρόθεσμες συνεργασίες

Σε ένα συνεχώς μεταβαλλόμενο και έντονο ναυτιλιακό τοπίο όπου οι τεχνολογικές λύσεις που εφαρμόζονται απαιτούν υψηλά καταρτισμένο προσωπικό, η Samos Steamship ενισχύει το ανθρώπινο δυναμικό της με συνεχή εκπαίδευση και κίνητρα. Στη συνέντευξη που ακολουθεί οι κ.κ. Ιωάννης και Αντώνης Ιγγλέσης, Διευθυντές της Samos Steamship, μιας εταιρείας που ασχολείται με τη ναυτιλία από το 1965, επισημαίνουν ότι η συνέχιση της ελληνικής ναυτικής παράδοσης μπορεί να επιτευχθεί μόνο με άριστα καταρτισμένο προσωπικό και ναυτικούς και περιγράφουν τις στρατηγικές της εταιρείας για επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα και στρατηγικές συνεργασίες.

- Ποιες είναι οι αξίες και οι αρχές που αντιπροσωπεύουν τον εαυτό σας και την εταιρεία σας στην ελληνική ναυτιλία;

- (Απαντήθηκε από τον Ιωάννη Ιγγλέση)

Οι αρχές και οι αξίες μιας εταιρείας, εφόσον τηρούνται πιστά, διαμορφώνουν διαχρονικά το ιδιαίτερο στίγμα της, την ταυτότητά της, χαρακτηρίζοντας κάθε επιχειρηματικό της βήμα, μικρό ή μεγάλο, και λειτουργώντας ως πόλος έλξης συνεργατών με αντίστοιχο επαγγελματικό ήθος. Πιστεύουμε στην εντιμότητα, στην ευθύτητα, στην εντατική ομαδική εργασία και στη διαρκή αλλαγή η οποία επιτρέπει την προσαρμογή στις συνεχώς μεταβαλλόμενες ανάγκες της ναυτιλιακής αγοράς. Επιτρέψτε μου να επιμείνω λίγο περισσότερο στην ομαδική εργασία. Ενισχύουμε την απρόσκοπτη συνεργασία μεταξύ ανθρώπων με διαφορετικό υπόβαθρο και διαφορετικές δεξιότητες από τα διάφορα τμήματα της εταιρείας μας. Ένας οργανισμός πρέπει να

καλωσορίζει όσες νέες ιδέες θα τον βοηθήσουν να επιτύχει τους στόχους του, ανεξάρτητα από το ποιος τις εισφέρει. Όμως, όσο καλή κι αν είναι, μια ιδέα μπορεί να γίνει ακόμη καλύτερη και να υλοποιηθεί ευκολότερα όταν αποτελεί το αντικείμενο συλλογικής επεξεργασίας. Τούτου λεχθέντος, δεν διστάζουμε να αναγνωρίσουμε τη συνεισφορά μονάδων που συνέβαλαν καθοριστικά στην ανάπτυξη της ξεχωριστής εταιρικής μας κουλτούρας. Έτσι, στη δική μας ναυτική οικογένεια, δεν θα ξεχάσουμε ποτέ την τεράστια προσφορά στελεχών μας, όπως ο Captain Μαρούλης ή ο Αρχιμηχανικός μας Δημήτρης Προμπονάς, τόσο για τη βαθιά γνώση τους του τομέα της ναυτιλίας που μοιράστηκαν μαζί μας, όσο -αν όχι κυρίως- για την τεράστια σημασία την οποία απέδιδαν όχι απλώς στο «αγωνίζεσθαι», αλλά από το «ευ αγωνίζεσθαι». Εξάλλου, η μακρόχρονη επαφή μας με την Ιαπωνική κουλτούρα, καθώς οι στόλοι μας έχουν κατασκευασθεί στο μεγαλύτερο μέρος τους σε Ιαπωνικές γυάρες, μας έχει φέρει σε επαφή με αξίες, όπως ο σεβασμός της ιεραρχίας, η ευγένεια και η αιδώς, τα μία ακριβή

- Ποιες είναι οι στρατηγικές της εταιρείας σας στους τομείς των οικονομικών κλίμακας, της διαφοροποίησης του στόλου και των συνεργασιών σας προκειμένου να ενισχύσετε το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα της εταιρείας σας σε ένα μεταβαλλόμενο ναυτιλιακό περιβάλλον;

- (Απαντήθηκε από τον Ιωάννη Ιγγλέση)

Αναφερόμενοι σε οικονομίες κλίμακας, αναφερόμαστε στις στρατηγικές εκείνες, τις οποίες ακολουθεί μια επιχείρηση, στην συγκεκριμένη περίπτωση μία Ναυτιλιακή εταιρεία, που στοχεύουν σε πλεονεκτήματα συνεργειών, με στόχο την μείωση του κόστους λειτουργίας της και προκύπτουν από ευρύτερες συνεργασίες, είτε από την αύξηση του μεγέθους των υπό διαχείριση πλοίων της, είτε από την αύξηση του αριθμού των ιδιόκτητων πλοίων της. Το υπάρχον νομοθετικό πλαίσιο που σχετίζεται με τη Ναυτιλία, τόσο σε Ευρωπαϊκό, όσο και σε Παγκόσμιο επίπεδο, προσανατολίζεται στη μείωση των ρύπων και κατ' επέκταση στη μείωση των καταναλώσεων ορυκτών καυσίμων από τον υπάρχοντα στόλο. Είναι δε ένα πλαίσιο, που προμοδεύει την χρήση νέων τεχνολογιών και εναλλακτικών καυσίμων, χωρίς αυτά να είναι ακόμα επαρκώς διαθέσιμα και οι τεχνολογίες ώριμες αρκετά, ώστε να αποδεικνύουν ξεκάθαρα όποιο όφελος.

Παράλληλα με αυτό το πλαίσιο, οι γεωπολιτικές εντάσεις, η αύξηση του κόστους εργασίας, οι διαταραχές στην παγκόσμια εφοδιαστική αλυσίδα, καθώς επίσης και η αυξημένη ζήτηση σε πρώτες ύλες, έχει προκαλέσει πρωτοφανείς αυξήσεις στις τιμές των νεότευκτων πλοίων, φρενάροντας τις νέες επενδύσεις λόγω του υψηλού κόστους. Κάθε εταιρεία εμπλεκόμενη με την διαχείριση πλοίων, καλείται να επιλέξει, δεδομένων των παραπάνω συνθηκών, πως θα τοποθετηθεί στρατηγικά και ασφαλώς στο περιβάλλον της ναυτιλίας, προετοιμάζοντας την μελλοντική κερδοφορία και την ανταγωνιστικότητα της.



VLCC Crude Oil Carrier "Olympus", 301.183dwt, built 2023

Ένας παράγοντας που είναι αυτονόητο, ότι οδηγεί σε οικονομίες κλίμακας την ναυτιλιακή επιχείρηση είναι οι επενδύσεις σε πιο αποδοτικές τεχνολογίες, όπως εξελιγμένες αποδοτικές μηχανές εσωτερικής καύσης, βελτιωμένα συστήματα για την παρακολούθηση κατανάλωσης καυσίμων, σύγχρονα συστήματα πλοήγησης και παρακολούθησης του πλοίου, όπως και συστήματα λήψης δεδομένων τηλεμετρίας υψηλής συχνότητας. Οι επενδύσεις αυτές γίνονται σε εταιρικό επίπεδο και προσδοκούν σε μειώσεις καταναλώσεων σε όλο το φάσμα του στόλου. Μια άλλη προσέγγιση υποβοηθούμενη από στρατηγικές οικονομίας κλίμακας, είναι η στόχευση στη μείωση του κόστους ανά μονάδα μεταφοράς φορτίου, που μπορεί κυρίως να επιτευχθεί, όταν η χωρητικότητα των πλοίων αυξάνεται, δηλαδή όταν τα πλοία είναι μεγαλύτερα. Αυτή η προσέγγιση, δίνει την ευελιξία στις Ναυτιλιακές εταιρείες να μειώνουν το κόστος λειτουργίας της μονάδας του πλοίου, αφού το τελευταίο δεν αυξάνεται αναλογικά με την αύξηση του μεγέθους του. Τα κόστη σχετιζόμενα με καύσιμα, πληρώματα ή και την συντήρηση του πλοίου ανά τόνο μεταφοράς φορτίου, επίσης μειώνονται. Η διαπραγματευτική δύναμη μιας εταιρείας που εφαρμόζει οικονομίες κλίμακας, είναι σίγουρα βελτιωμένη και αυτός είναι ένας παράγοντας, που εκτιμάται από όλες τις διαχειρίστριες εταιρείες. Μια εταιρεία που διαχειρίζεται περισσότερα πλοία, μπορεί να τοποθετηθεί συγκριτικά σε καλύτερη θέση σε ότι αφορά στις τιμές καυσίμων, πρακτορικά έξοδα, συμβόλαια με Νηργνώμονες και αγορές πλοίων από άλλες μικρότερες σε όγκο ή και αριθμό πλοίων εταιρείες. Η στρατηγική «μοναχός σου χόρεψε» είναι πάντα μία ακριβή στρατηγική, που χαρακτηρίζεται ως «εφθιβική» προσέγγιση, σε ένα περιβάλλον με συνεχώς αυξανόμενα κόστη. Η στρατηγική μας παράγει συνέργειες και υποστηρίζει τις αμοιβαίους οφέλους και πίστης συνεργασίες με συνέπεια ετών, ενώ επιζητούμε καινούργιους στρατηγικούς εταίρους με εμπειρία σε πεδία, που επιθυμούμε να αναπτύσουμε.

- Η ναυτιλία είναι ένας κλάδος έντασης κεφαλαίου που απαιτεί σημαντικές επενδύσεις σε κάθε στάδιο του κύκλου της αγοράς. Έχετε διερευνήσει εναλλακτικούς τρόπους χρηματοδότησης (μετοχικά αμοιβαία κεφάλαια, χρηματοπιστωτικές αγορές, χρηματοδοτικές μισθώσεις, κ.λπ.) για τη διάθεση κεφαλαίων για τις επενδύσεις της εταιρείας σας;

- (Απαντήθηκε από τον Ιωάννη Ιγγλέση)

Σήμερα υπάρχουν πλήθος χρηματοδοτικά εργαλεία με τα ανάλογα κόστη. Εξετάζουμε το κόστος του χρήματος, αλλά και το ποσοστό της χρηματοδότησης, προκειμένου να αξιολογήσουμε νέα επενδυτικά εργαλεία, πέραν της κλασσικής τραπεζικής χρηματοδότησης. Η γενικότερη επιλογή στρατηγικής επέκτασης και κυρίως η απόφαση αύξησης του αριθμού των πλοίων του στόλου, καθορίζει την ανάγκη, αλλά και την έκταση της χρήσης νέων χρηματοδοτικών εργαλείων, όπως το leasing και οι συμμετοχές funds στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας. Πάντα εξετάζουμε τους όρους όλων των διαφορετικών χρηματοδοτικών εργαλείων και έχουμε κατά καιρούς πέραν της κλασσικής τραπεζικής χρηματοδότησης, χρησιμοποιήσει το leasing.